



**Resultados del proyecto GEF
Conservación de la biodiversidad en
paisajes impactados por la minería
en la región del Chocó Biogeográfico**



El ambiente
es de todos

Minambiente



Resultados del proyecto GEF
Conservación de la biodiversidad en paisajes impactados por la minería en la región del Chocó Biogeográfico

© WWF - Colombia

© GEF

© Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo – PNUD

El proyecto GEF “Conservación de la biodiversidad en paisajes impactados por la minería en la región del Chocó Biogeográfico” fue financiado por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (Minambiente) con recursos del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (Global Environment Facility, GEF por su sigla en inglés), implementado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y ejecutado, entre 2014 y 2019, por el Fondo Mundial para la Naturaleza (WWF Colombia), junto con organizaciones y entidades de nivel nacional, regional y local. Este proyecto se desarrolló en el departamento del Chocó y en la franja occidental de los departamentos de Antioquia, Risaralda, Valle del Cauca y Cauca. Su objetivo principal fue proteger la biodiversidad de los impactos directos e indirectos de la explotación minera de oro, plata y platino.

Participaron en la discusión y elaboración de los contenidos:

WWF-Colombia:

Mauricio Cabrera Leal, Carlos Mauricio Herrera Gamba, Jairo Enrique Gamboa Orozco y Felipe Barney Arango.

WWF-Colombia consultora:

Beatriz Agüera de Pablo-Blanco.

Redacción, edición y revisión:

WWF-Colombia consultora:

Beatriz Agüera de Pablo-Blanco.

WWF-Colombia:

Mauricio Cabrera Leal.

Coordinación editorial:

WWF-Colombia:
Carmen Ana Dereix.

Dirección creativa:

La imaginada:
Álvaro del Castillo Ayala.

Ilustraciones y diseño:

La imaginada:
Álvaro del Castillo Ayala
y Oscar Pinchao Cepeda.

.....
Enero 2020

“Las denominaciones geográficas en este documento y el material que contiene no entrañan, por parte de WWF, juicio alguno respecto de la condición jurídica de Países, Territorios o Áreas, ni respecto del trazado de sus fronteras o límites”.



Esta publicación fue impresa en papel elaborado 100% a partir del bagazo de caña de azúcar y se utilizaron tintas a base de soja, libres de hidrocarburos y metales pesados, facilitando con ello el proceso de reciclaje del papel y reduciendo el consumo de energía y la contaminación.

Contenido

Introducción.....4

01

Procesos de incidencia para la protección de la biodiversidad.....10

02

Áreas protegidas como soporte de conservación y producción sostenible en el Chocó Biogeográfico.....16

Mejora de la eficacia de la gestión de cuatro áreas protegidas.....17

Nuevas áreas protegidas.....20

Los Territorios y Áreas Conservadas por los Pueblos Indígenas y Comunidades Locales (Ticca) en el Chocó Biogeográfico.....22

03

Gobernanza territorial como medio para la exigibilidad del derecho a gobernar territorios colectivos.....24

04

Bioeconomía. Empresas que le apuestan a la biodiversidad: una alternativa real a la minería.....27

Eje de política y barreras al emprendimiento.....29

Eje Iniciativa Negocios de la Biodiversidad.....32

05

Recuperación de áreas degradadas por minería: por un territorio vivo.....38

06

Fortalecimiento de capacidades: una estrategia precursora del cambio.....41

07

Monitoreo y evaluación interna en detalle y a la medida.....45

08

Testimonios.....50

Introducción

El Proyecto GEF “Conservación de la biodiversidad en paisajes impactados por la minería en el Chocó Biogeográfico”, fue financiado por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (Minambiente) con recursos del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (Global Environment Facility, GEF por su sigla en inglés), implementado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y ejecutado, entre los años 2014 y 2019, por Fondo Mundial para la Naturaleza (WWF-Colombia), junto con el gobierno nacional y organizaciones y entidades de nivel nacional, regional y local. Fue desarrollado, principalmente, en el departamento del Chocó y la franja occidental de los departamentos de Antioquia, Risaralda, Valle del Cauca y Cauca. Su objetivo principal fue salvaguardar la biodiversidad de la región de los impactos directos e indirectos de la minería de oro, plata y platino.

Para lograrlo, se desarrollaron los siguientes ejes estratégicos:



01

Procesos de incidencia para la protección de la biodiversidad

Áreas protegidas como soporte de conservación y producción sostenible en el Chocó Biogeográfico

02



03

Gobernanza territorial como medio para la exigibilidad del derecho a gobernar territorios colectivos



04

Bioeconomía. Empresas que le apuestan a la biodiversidad: una alternativa real a la minería

Recuperación de áreas degradadas por minería: por un territorio vivo

05



06

Fortalecimiento de capacidades: una estrategia precursora del cambio

Monitoreo y evaluación interna en detalle y a la medida

07



08

Testimonios

Resultados

Indicador	Meta	Alcanzado	%
● Superficie de cuatro (4) áreas protegidas (AP) existentes bajo gestión sostenible	334.671 ha	334.671 ha	100%
● Superficie total (ha) de bosque protegido por las nuevas áreas protegidas	70.000	547.058	782%
● Mejora del 20% en la efectividad de manejo de cada Parque Nacional Natural (PNN) respecto a la línea base (utilizando la metodología AEMAPPS de PNN y homologado al METT)	PNN Las Orquídeas: de 67 a 80	PNN Las Orquídeas: 84 (mejora 25%)	125%
	PNN Tatamá: de 43 a 52	PNN Tatamá: 66 (mejora 53%)	265%
	PNN Farallones de Cali: de 53 a 64	PNN Farallones de Cali: 78 (mejora 47%)	235%
	PNN Munchique: de 67 a 80	PNN Munchique: 80 (mejora 20%)	100%
● Instrumentos de política de nivel nacional incorporan criterios ambientales	4	13	325%
● Número de entidades del sector ambiental a nivel regional con un sistema de información que mejora el proceso de toma de decisiones para disminuir los impactos de la minería sobre la biodiversidad	1	3	300%
● Número de documentos que contribuyen a los nuevos Planes de Ordenamiento Territorial (POT modernos)	8	8	100%

Resultados

*M: Millones de pesos colombianos

Indicador	Meta	Alcanzado	%
● Cambio en la capacidad para generar, utilizar y compartir la información geográfica, socioeconómica y biofísica necesaria para fines de planificación y gestión del territorio	200 Personas entrenadas: 20% de incremento de capacidades	102 personas asisten a diplomados 4.914 asisten a capacitaciones	400%
● Hectáreas de tierras mineras degradadas en proceso de restauración	100 ha	118 ha	118%
● Número de nuevas AP de uso múltiple declaradas	2	4	200%
● Cuatro (4) áreas protegidas con un mejor control y vigilancia en el control	4	4	100%
● Emisiones evitadas (tCO ₂ -e) debido a la deforestación de 620,649 tCO ₂	610.649 tCO ₂ -e	1.442.519 tCO ₂ -e	236%
● Deforestación evitada (ha)	2.034 ha	13.433 ha	660%
● Iniciativas de uso sostenible de recursos de la biodiversidad en fase de comercialización	2	13	650%
● Incremento de ingresos por parte de las iniciativas apoyadas	10% /\$867 M*	\$1.906 M*	220%
● Cambio en el ingreso promedio anual de las personas de la comunidad relacionadas con las mismas iniciativas	7% Mujeres /\$242 M*	Mujeres \$431 M*	178%
	7% Hombres /\$136 M*	Hombres \$523 M*	385%



Procesos de incidencia para la protección de la biodiversidad

Una de las estrategias del proyecto GEF consistía en implementar o procurar que los instrumentos legislativos, reglamentarios y/o de planificación de orden nacional, regional y/o local mejoraran las decisiones minero ambientales, para prevenir el impacto de las actividades mineras en la biodiversidad e incorporar consideraciones para la conservación de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos en determinados territorios altamente biodiversos o de alta importancia ecosistémica.

A nivel nacional, el proyecto se enfocó en el acompañamiento al Congreso de la República y a otras entidades gubernamentales en temas legislativos mineros y minero ambientales. En este sentido, se aportaron insumos en instrumentos de orden legislativo y reglamentaciones a escala nacional, en articulación con el Congre-

so, Minambiente y Ministerio de Salud y Protección Social (MSPS), entre otros. Los proyectos legislativos en los que se emprendieron acciones, algunas de las cuales se materializaron en leyes vigentes a la fecha o en la inclusión o ajuste de algún artículo específico de importancia para el proyecto y la región, fueron:

- Ley 1753 de 2015 del Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018.
- Ley 1819 de 2016 de reforma tributaria estructural.
- Decreto Ley 1007/18 de Pago por Servicios Ambientales.
- Ley 1892 de 2018, por la cual se aprueba el Convenio de Minamata sobre mercurio.
- Ley 1930 de 2018, de la cual se dictan disposiciones para la gestión de Páramos.
- Ley 1955 de 2019 del Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022.
- Proyecto de Ley de modificación de código de minas.
- Proyecto de Ley PL-056/18 sobre pasivos ambientales.
- Proyecto de Ley PL-053/18 sobre cierres mineros.

Respecto a las leyes de los Planes Nacionales de Desarrollo (Leyes 1753 de 2015 y 1955 de 2019), se hizo parte del grupo que lideró ambos procesos ante el Consejo Nacional de Planeación. Las principales acciones fueron: mantener un diálogo permanente con la representante de las organizaciones ambientales, promover y coordinar talleres y reuniones de trabajo con expertos, elaborar propuestas y presentarlas a Minambiente y al Departamento Nacional de Planeación (DNP), revisar los borradores presentados por el gobierno nacional, discutiéndolos en los foros programados por éste, y elaborar propuestas de ajuste a varios proyectos de ley. Algunas de las observaciones y recomendaciones hechas, como la eliminación de textos que iban a derivar en afectaciones ecosistémicas, o la inserción o modificación de otros, como la ampliación de plazos para presentar instrumentos ambientales para los pequeños mineros, fueron resultados de este ejercicio.

En cuanto a las demás leyes y proyectos de ley, el proyecto fortaleció las capacidades a congresistas y sus Unidades Técnicas Legislativas (UTL), especialmente de las comisiones Quinta del Senado y de la Cámara de Representantes, en temas extractivos, junto con Foro Nacional por Colombia y apoyado por el Instituto para la Gobernanza de los Recursos Naturales (NRGI) y el Instituto Holandés para la Democracia Multipartidaria (NIMD). Se desarrollaron 18 eventos de fortalecimiento de capacidades y sensibilización en temas minero ambientales (incluyendo visitas a campo y discusiones técnicas y con actores territoriales y étnicos), logrando una participación de 409 personas. Este ejercicio aportó insumos para la estructuración de proyectos de ley (por ejemplo modificación del código de minas) y, posteriormente, para la expedición de algunas leyes (como Convenio de Minamata) o la inclusión de artículos en algunas leyes en trámite (como la no devolución del IVA a explotaciones mineras de oro ilegales).

El proceso de apoyo llevado a cabo contempló los pasos descritos en la Figura 1.

Un aspecto a resaltar, fue la participación multipartidaria del proceso, ya que participaron congresistas de múltiples bancadas, en ocasiones divergentes en sus posturas políticas, pero interesados en temas comunes alrededor del medio ambiente.

Al momento del cierre del proyecto quedó una capacidad instalada en varias de las bancadas sobre estos temas, un grupo multipartidario colaborativo e interesado en temáticas específicas y un interés de varias organizaciones, entre ellas Foro por Colombia y WWF-Colombia, en continuar acompañando estos procesos, dada la relevancia de este diálogo democrático (entre ellos los Proyectos de Ley asociados a pasivos ambientales, modificación de código de minas y el cierre de minas).

Por otro lado, a escala regional y local, se aportaron insumos para los siguientes instrumentos de planificación y reglamentación: Sentencia del río Atrato, Región Administrativa y de Planificación (RAP) Pacífico y Visión Pacífico, Plan de

Ordenamiento Departamental (POD) del departamento de Chocó, POT modernos de Buenaventura y Quibdó, Plan Cuatrienal y reglamentación de Productos Forestales No Maderables (PFNM) de la Corporación Autónoma Regional para el Desarrollo Sostenible del Chocó (Codechocó) y seis POT de los municipios de Tadó, Murindó, Vigía del Fuerte, Bojayá, Frontino y Medio Atrato, de la mano de las entidades competentes, como Codechocó, el Instituto de Investigaciones Ambientales del Pacífico John Von Neumann (IIAP), gobernaciones y alcaldías, entre otras.

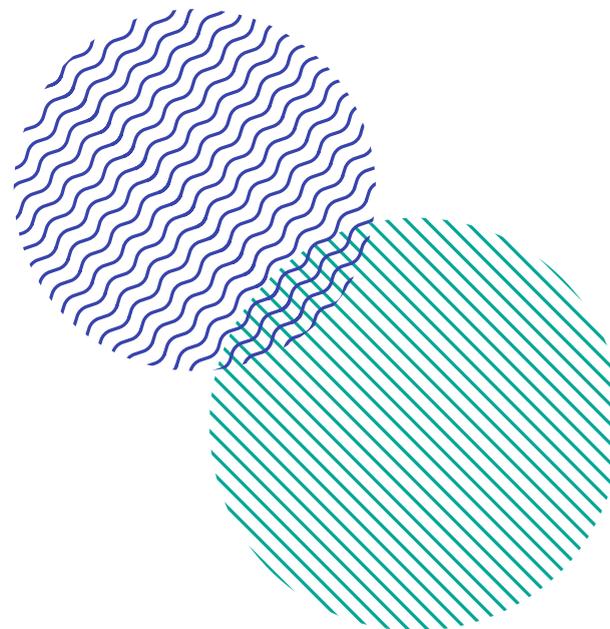
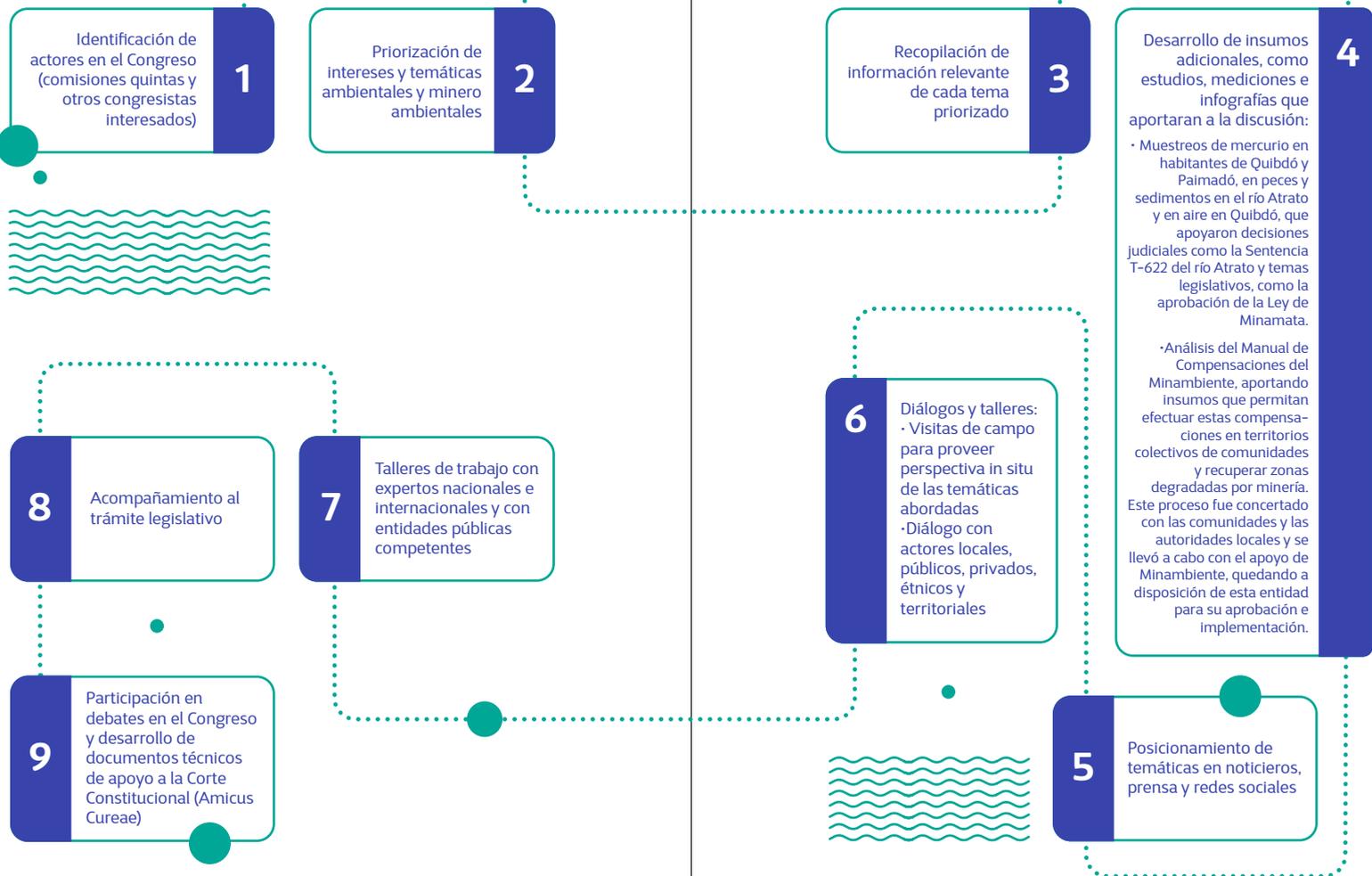


Figura 1. Proceso de fortalecimiento de capacidades a Congresistas y UTL.





Áreas protegidas como soporte de conservación y producción sostenible en el Chocó Biogeográfico

El proyecto tenía el reto de proteger 404.671 hectáreas de ecosistemas prioritarios del Chocó Biogeográfico, a través del mejoramiento de la eficacia de la gestión de los Parques Nacionales Naturales Tatamá, Las Orquídeas, Farallones de Cali, y Munchique, los cuales presentan presiones directas por minería, la estabilidad de los indicadores biológicos de las especies seleccionadas en, al menos, dos de estas áreas protegidas y la declaratoria de dos nuevas áreas protegidas de carácter regional y nacional, con una extensión mínima total de 70.000 ha.

Mejora de la eficacia de la gestión de cuatro áreas protegidas

Respecto a la mejora de la eficacia de la gestión de las cuatro áreas protegidas, las estrategias de manejo planteadas por el proyecto fueron:



Generación de información de biodiversidad y presiones a los Valores Objeto de Conservación

Detalle

Actualización de la caracterización de amenazas y del estado de conservación de la biodiversidad, teniendo en cuenta los impactos indirectos de la minería dentro de cada AP y su zona de influencia.

Impacto alcanzado

Esta caracterización ayudó a fortalecer los programas de monitoreo de los Valores Objeto de Conservación, de investigación y las Estrategias de Manejo de cada área protegida.

b.

Monitoreo de la biodiversidad y estado del recurso hídrico en las AP

Detalle

Identificación de los impactos asociados a la minería, entre ellos mercurio y cianuro en agua, sedimentos y seres vivos al interior de las AP. Capacitación a las comunidades en técnicas de monitoreo para que apoyen estas actividades en las AP.



Impacto alcanzado

La información tomada determinó la necesidad de tomar acciones interinstitucionales conjuntas para prevenir la contaminación, tanto por las actividades mineras, como por las aguas residuales provenientes de las viviendas que se encuentran al interior de algunos de los parques.

c.

Prevención, vigilancia y control

Detalle

Acciones de control y manejo de la minería ilegal en las áreas protegidas y su zona de influencia, en articulación con las autoridades competentes, a través de recorridos, materiales de comunicación, talleres, intervención en puntos de extracción de mineral, entre otros.



Impacto alcanzado

Se ampliaron los recorridos de Prevención, Vigilancia y Control. En algunos parques se llegó a lugares donde no se tenían rutas establecidas, mejorando el porcentaje de cobertura dentro de las áreas y sus zonas de influencia. También se mejoró la infraestructura y se consiguieron elementos de campo que facilitan el control y la regulación de actividades antrópicas que generan impactos en los ecosistemas.

d.

Manejo del contexto regional y alianzas para el control de presiones

Detalle

Prevención y mitigación de las presiones de la minería al interior de las AP y en sus zonas de influencia, en colaboración con gobiernos étnicos, autoridades ambientales y municipales. Asimismo, aunar esfuerzos en el marco de espacios de asociatividad y articulación, como SIRAP Pacífico y otros.



Impacto alcanzado

Fortalecimiento a grupos de intérpretes ambientales que apoyaron el monitoreo. De esta forma se vinculó a la comunidad en procesos de prevención de presiones antrópicas sobre la biodiversidad de los parques y sus zonas de influencia y se dejó capacidad instalada para la obtención de datos de campo que nutran la información de la biodiversidad de los parques.

Diseño de agendas de trabajo conjuntas y generación de acuerdos. Se establecieron agendas de trabajo y acuerdos con autoridades ambientales y organizaciones para prevenir y mitigar las presiones por minería y participar y fortalecer los espacios de concertación institucionales y comunitarios enfocados en la prevención y mitigación de presiones sobre la biodiversidad.

La efectividad de manejo en los cuatro PNN, se midió, por última vez en el marco del proyecto, entre mayo y junio del año 2018, utilizando la metodología AEMAPPS de Parques Nacionales Naturales y homologado al METT (herramienta de efectividad de manejo del GEF). Los datos finales de cambio en la efectividad de manejo reportaron que, para una meta de incremento del 20% (en los indicadores apoyados por el proyecto), el Parque Nacional Natural Munchique alcanzó dicho 20% y los otros tres parques lo superaron, Tatamá con un 53%, Farallones de Cali 47% y Las Orquídeas 25%.

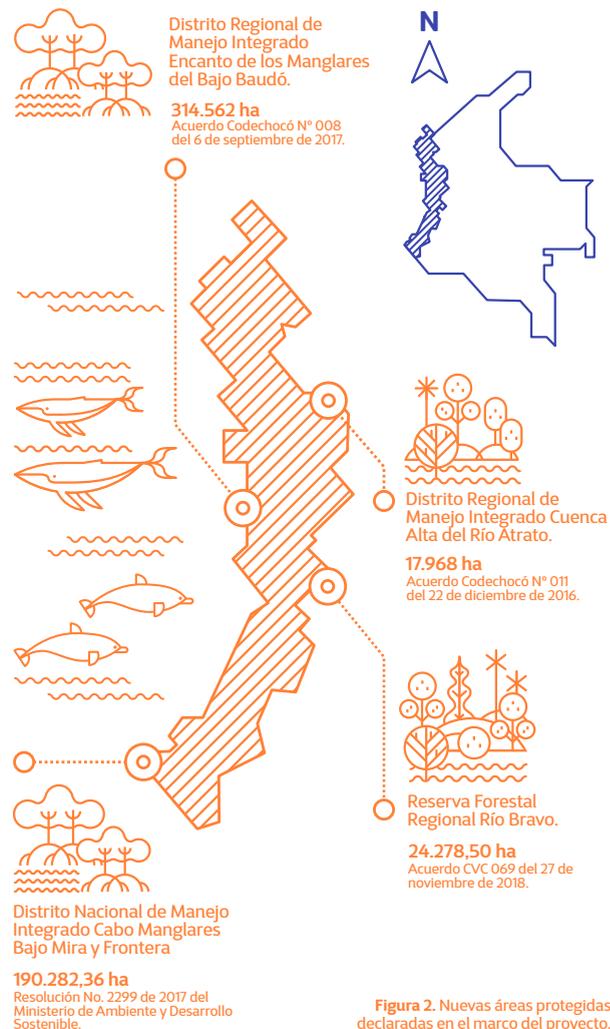
Nuevas áreas protegidas

Respecto a la declaratoria de nuevas áreas protegidas nacionales y regionales, se apoyaron distintos procesos de declaratoria previamente identificados como ecosistemas estratégicos por las corporaciones autónomas regionales de la región. Gracias a la gestión, compromiso y participación activa de los actores comunitarios, gubernamentales y organizativos interesados en la protección del territorio, se lograron cuatro nuevas declaratorias para la salvaguarda de la biodiversidad de la región, con una extensión total de 547.058 ha.

Estas nuevas áreas protegidas representan el 27% del total de las áreas protegidas de la región y hacen parte del Sistema Regional de Áreas Protegidas – SIRAP Pacífico y del Sistema Nacional de Áreas Protegidas – SINAP.

El proceso de declaratoria se llevó a cabo de manera incluyente, facilitando que las comunidades que habitan al interior y en la zona de influencia de cada área plantearan sus percepciones, necesidades y compromisos de conservación, disminuyendo así los conflictos por uso, involucrando a quienes cohabitan en el territorio y estableciendo actividades permitidas y no permitidas, para no afectar sus prácticas ancestrales de subsistencia.

La importancia de estas declaratorias radica, no solo en la protección de procesos biológicos y de especies de fauna y flora fundamentales para ecosistemas con diversos grados de amenaza, sino que, además, ofrecen servicios ambientales que son la base de la subsistencia y de la reproducción sociocultural de pueblos étnicos y campesinos a nivel local y regional.



Los Territorios y Áreas Conservadas por los Pueblos Indígenas y Comunidades Locales (Ticca) en el Chocó Biogeográfico

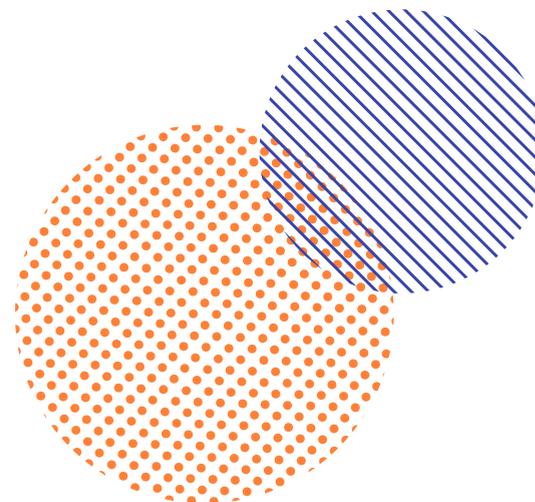
Las estrategias complementarias de conservación se presentan como una oportunidad de consolidar procesos de manejo comunitario en un territorio que favorezcan el mantenimiento de la biodiversidad y fortalezcan la relación cultura-territorio. Dentro de estas estrategias, los Ticca han generado la posibilidad de que distintos territorios étnicos avancen en procesos de conservación con un reconocimiento internacional, a la vez que promueven el manejo sostenible de sus tierras.

En el marco del proyecto, a través de una alianza con el Programa de Pequeñas Donaciones PPD, (programa financiado por el GEF e implementado por el PNUD), se promovió el ejercicio de territorios Ticca en los consejos comunitarios locales de Tadó (municipio de Murindó) y Punta de Ocaidó (municipio de Urrao, Antioquia), los cuales hacen parte del Consejo Comunitario Mayor de la Asociación Campesina Integral del Atrato – COCOMACIA, de cara a fortalecer las capacidades organizativas, conceptuales y técnicas de estos consejos comunitarios locales en el ejercicio de la autonomía, administración, uso, manejo y control del territorio y en la interlocución con las instituciones que hacen parte de su territorio, propiciando así mecanismos para la protección cultural y ancestral de sus bosques y humedales.

Este proceso, llamado “Bosques y humedales étnicos de comunidades negras conservados y manejados para la vida y la paz en la región del medio Atrato – COCOMACIA” acordó destinar 3.750 hectáreas de la comunidad de Punta de Ocaidó como territorio para la conservación. En él participan cerca de 400 personas.

Los principales resultados fueron:

- Caracterización de usos del territorio, predios y tipos de tenencia, conflictos por linderos y sus posibles soluciones.
- Capacitación de líderes locales en el manejo de Sistemas de Información Geográfica y se levantó información cartográfica para precisar límites con otros consejos comunitarios locales y resguardos indígenas vecinos.
- Definición de los espacios de conservación y se actualizó información en el Plan de Ordenamiento Territorial Agropecuario (POTA) de COCOMACIA, mejorando así la capacidad de gobernanza y la toma de decisiones del gobierno étnico sobre su territorio.
- Implementación de agendas de trabajo con entidades públicas, empresas, organizaciones sociales y academia.





Gobernanza territorial como medio para la exigibilidad del derecho a gobernar territorios colectivos

El proyecto requería la elaboración de ocho documentos técnicos que aportaran insumos para el ajuste de los POT de los municipios de Tadó, Murindó, Vigía del Fuerte, Bojayá, Frontino, Medio Atrato, Quibdó y Buenaventura, como estrategia de incidencia para la conservación de la biodiversidad en el territorio.

Todo el trabajo se llevó a cabo de manera articulada con los consejos comunitarios mayores COCOMACIA y la Asociación Campesina del Alto San Juan (ASOCASAN) y con la Organización Indígena de Antioquia (OIA). Los insumos que se desarrollaron incluyeron:

- Incorporación del enfoque diferencial étnico para la zona rural, dado que el 80,8% del área de estos municipios pertenecen a territorios colectivos. Un resultado de este

proceso fue la incorporación de términos, palabras o referentes a los documentos de planeación. Por ejemplo, comparando el número de apariciones de la palabra COCOMACIA en los planes de desarrollo 2012-2015 y 2016-2019 de los municipios Vigía del Fuerte, Quibdó y Medio Atrato, en los que COCOMACIA ocupa el 71% del área, 70% y 74% respectivamente, mientras que en los planes del 2015 aparecía 3, 0 y 3 veces respectivamente, en los de 2016 lo hace 24, 13 y 7 veces.

- Temas relacionados con minería, reconociendo tipos e impactos.
- Desarrollo, conceptual y metodológico, de la estructura ecológica principal, los servicios ecosistémicos y determinantes ambientales.

Esta información fue desarrollada e incluida en el componente general, rural y en el programa de ejecución para el ajuste de los POT y se entregó a las ocho alcaldías correspondientes, a las Corporaciones Autónomas (Codechocó, Corpourabá y la Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca - CVC) y la Gobernación del Chocó para el ajuste del POD de Chocó. En todas las propuestas de ordenamiento territorial desarrolladas en el marco del proyecto, los procesos étnico-territoriales, (consejos comunitarios y resguardos indígenas) fueron visibilizados como sujetos colectivos de derechos especiales.

Finalizando el proyecto se logró que la información generada fuera utilizada en los procesos de ajuste de los Esquemas de Ordenamiento Territorial (EOT) de Tadó, Bojayá y Medio Atrato, iniciados en el primer semestre de 2019.

En el marco del fortalecimiento de la gobernanza de los grupos étnicos negro e indígena:

- Se trabajó el Plan Estratégico (2017 - 2027) y el Plan de Ordenamiento Territorial Ambiental (POTA) (2016-2027) de COCOMACIA y el Plan de Uso y Manejo Ambiental (PUMA) de ASOCASAN.

- Se fortalecieron alternativas productivas relacionadas con el palmito, el arroz y el popocho para COCOMACIA y el achiote y el arroz para ASOCASAN.
- En un trabajo articulado entre el proyecto, ASOCASAN Y COCOMACIA, se establecieron lineamientos para definir Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) al 2030 desde la perspectiva del pueblo negro.
- Se apoyó a COCOMACIA en la restauración de 118 ha en la cuenca del río Cabí y en la definición de un territorio Ticca en el consejo comunitario local de Punta de Ocaidó. También se acompañó la implementación de un sistema de Monitoreo, Revisión y Verificación (MVR) comunitario en la cuenca del río Arquía y el fortalecimiento del enfoque de género y nuevas masculinidades.

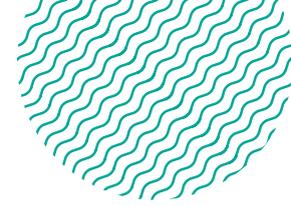
Fruto de todo el proceso de fortalecimiento, COCOMACIA pudo incidir en los planes de desarrollo de Quibdó, Medio Atrato, Vigía del Fuerte, (municipios en los que más del 70% del territorio hace parte del territorio colectivo) y Murindó y Bojayá (municipios donde más del 40% del área hace parte de COCOMACIA) y OIA en los de Vigía del Fuerte y Murindó. Por su parte ASOCASÁN lideró los temas de ordenamiento territorial del municipio de Tadó.

Por último, producto de los aprendizajes del proyecto, se desarrollaron, de la mano de COCOMACIA y ASOCASÁN, los documentos “Consideraciones para incluir elementos del enfoque diferencial étnico al componente rural en el ordenamiento territorial en el Pacífico colombiano” y “Guía práctica para formulación o ajuste de planes de manejo ambiental de territorios ancestrales y colectivos de comunidades negras en el Pacífico colombiano”, los cuales servirán a los consejos comunitarios, cabildos indígenas y demás actores y entidades con roles o comprometidos en la formulación o actualización de los planes de ordenamiento territorial o planes de manejo ambiental, respectivamente, en el Pacífico, para incorporar el enfoque diferencial étnico a los instrumentos de ordenamiento de manera adecuada.



Bioeconomía. Empresas que le apuestan a la biodiversidad: una alternativa real a la minería

El proyecto debía apoyar dos empresas que trabajaran con PFNM y debía asegurar un incremento del 7% en ingresos tanto para los hombres como las mujeres vinculadas. Finalmente, gracias a una alianza con el PPD, se apoyaron 15 empresas de la biodiversidad, de las cuales, a 30 de junio de 2019, 13 ya accedían a mercado. En relación con el incremento de ingresos por ventas de las empresas apoyadas, los ingresos operacionales de las 13 empresas con acceso a mercado, a lo largo del proyecto (2016 – 2018) ascendió a \$3.655 millones de pesos.



Emprendimientos

15



Inversión

727 Mil USD



Ventas

1,1 Millones USD

Para lograr la dinamización de empresas de usos sostenibles de la biodiversidad, de los sectores PFNM, ecoturismo y agrosistemas forestales, se diseñó una estrategia de dos ejes, que se desarrollaron de manera articulada y paralela. Por un lado, se amplió el conocimiento en políticas y barreras para el desarrollo de empresas de la biodiversidad y, por otro, se estructuró, entre el proyecto GEF y PPD, la estrategia de acompañamiento “Iniciativa Negocios de la biodiversidad”, como herramienta para el fortalecimiento de negocios sostenibles y la generación de casos de éxito, que demostraran que es posible desarrollar modelos de negocio sostenibles y rentables como alternativas a las actividades mineras.



Empleos

82 Consolidados



Hectáreas

29 Mil Involucradas

Eje de política y barreras al emprendimiento:

Cuyas acciones se centraron en:

- a. Caracterización de cadenas de valor
- b. Estudio del marco legal y regulatorio
- c. Análisis de la oferta institucional



a. Caracterización de cadenas de valor

Se realizó el estudio de caracterización de las cadenas de valor en el Chocó Biogeográfico, con el propósito de identificar los PFNM de la región, recopilar sus usos ancestrales y aprovechamientos potenciales y sus posibles vías de acceso a mercado y, a partir del mismo, se elaboró la publicación “Caracterización de las cadenas de PFNM en el Chocó Biogeográfico”, cuya versión digital puede descargarse en el siguiente enlace: http://www.wwf.org.co/sala_redaccion/?uNewsID=333770.



b. Investigación del marco legal y regulatorio

Se estudió el marco legal y regulatorio frente al aprovechamiento de PFNM, tanto a nivel nacional (Minambiente) como a nivel regional ambiental (CAR), para trabajar en el desarrollo de las condiciones habilitantes frente al uso sostenible de esos recursos.

• En el ámbito nacional

- Se identificó la necesidad de mejora de la regulación para la expedición de permisos de aprovechamiento de los PFNM.
- Se trabajó, junto con la Dirección de Bosques, Biodiversidad y Servicios Ecosistémicos del Minambiente, en la formulación de un decreto modificatorio para incluir la reglamentación del aprovechamiento de los PFNM en el Decreto Único Reglamentario 1076 de 2015. El proyecto de decreto está en revisión de la Oficina Asesora Jurídica y pendiente de la sanción por parte de Minambiente.
- Se creó la mesa de PFNM, como herramienta de articulación para estructurar y revisar la propuesta de decreto modificatorio.

• A nivel regional

- Se encontró que, de las 33 Corporaciones Ambientales y las demás autoridades ambientales que existen en el país, solo 6 contaban con resoluciones para expedir permisos de aprovechamiento de PFNM.
- Se llevó a cabo un acompañamiento técnico a Codechocó para la revisión y ajuste de la resolución de emisión de permisos de aprovechamiento para PFNM, resolución que fue sancionada por dicha CAR y entró en vigencia a partir de diciembre de 2018.



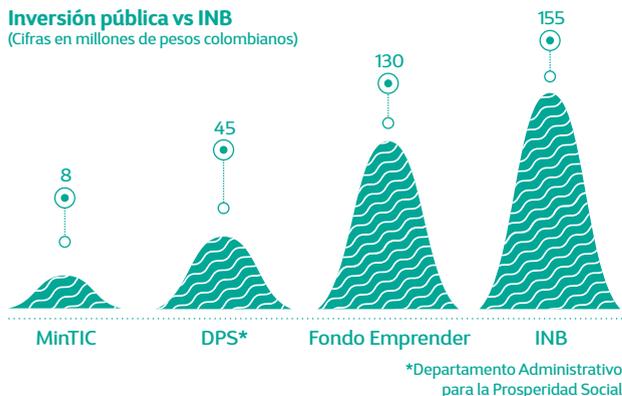
c. Análisis de la oferta institucional

Se llevo a cabo un análisis de la oferta institucional (pública, privada y de cooperación) en términos económicos, de apoyo al fortalecimiento de empresas de la biodiversidad, que permitiera conocer las oportunidades de articulación entre actores.

Se identificó que la oferta existente de las entidades públicas ofrece montos menores a los que, según los resultados obtenidos por el proyecto, se requieren en la región para lograr que los emprendimientos sean viables y sostenibles.

Inversión pública vs INB

(Cifras en millones de pesos colombianos)



Eje Iniciativa Negocios de la Biodiversidad

En articulación con PPD, el proyecto diseñó y cofinanció, por tres años (2016-2019) la “Iniciativa Negocios de la Biodiversidad”, que fortaleció e invirtió en 15 iniciativas productivas. Además de WWF y PPD, en el año 2017, el Ministerio de Comercio Industria y Turismo, a través del Programa de Atención a Población Vulnerable, y la Agencia Presidencial para la Cooperación (APC), financiaron cinco de los emprendimientos previamente apoyados por el proyecto, con la compra de varios de los activos productivos priorizados en los planes de inversión. También, en octubre de 2018, se vinculó la ONG holandesa ICCO Cooperación, cofinanciando, hasta octubre 2019, 11 de los 15 emprendimientos, con un enfoque de juventud y relevo generacional.

La inversión total ascendió a \$3.165 millones de pesos (46% financiado por el proyecto GEF, 41% por PPD, 11% ICCO y 1% Ministerio de Comercio).

Esta asociación permitió duplicar los recursos de inversión del proyecto, hacer un solo proceso de selección y formación, reducir costos de asistencia técnica y manejo administrativo y maximizar el impacto.

Además, se contó con los siguientes aliados técnicos, actores clave para el logro de los objetivos del proceso.

Socios:

- © WWF - Colombia
- © PPD - Colombia
- © ICCO

Aliados:

- IIAP
- Corpourabá
- Codechocó
- Bioinnova
- Minka-Dev
- APC y MinTic

La Iniciativa Negocios de la Biodiversidad comenzó con una convocatoria pública para el departamento del Chocó, a través de la que se recibieron 120 perfiles de empresa o ideas de negocio. Se hicieron 53 visitas de valoración y se seleccionaron los siguientes 15 emprendimientos en sistemas agropecuarios sostenibles, aprovechamiento de PFNM y ecoturismo:

- **Arte y Joya** (accesorios con fibras)
- **ASOCASAN** (achiote - *Bixa orellana*)
- **Asprodemá** (arroz)
- **Barule** (derivados del borojó - *Alibertia patinoi*)
- **Caguama** (avistamiento de tortugas)
- **Caleta** (cabaña para alojamiento de turistas)
- **Cocomasur** (avistamiento de tortugas)
- **Cooprojosefa** (borojó)
- **Nathivos** (helados de frutas)
- **Oquegua** (artesanías en madera)
- **Planeta** (palmito - *Euterpe oleracea*)
- **Ríos y Paisajes** (avistamiento de ballenas)
- **Selvacéutica** (biocosmética)
- **Vamos Mujeres** (harina de popocho)
- **Vida Salvaje** (avistamiento de aves)

El proceso de fortalecimiento de las empresas contempló:

1. Elaboración y/o ajuste e implementación de planes de negocio y planes de inversión.
2. Fortalecimiento en temas administrativos, legales, contables, financieros y de procesos, donde el mayor logro fue haber montado la contabilidad histórica (desde 2016) y mantenerla al día hasta el final del proyecto, cumpliendo

con la normatividad colombiana y sirviendo para análisis de costos y toma de decisiones.

- Mejora del proceso productivo, plantas de proceso y transformación y generación de valor agregado. En total, se llevó a cabo el rediseño, adecuación y dotación de cinco plantas de proceso (Asprodema, Barule, Vamos Mujeres, Nathivos y Planeta), con una inversión total de 1350 millones de pesos; 2 centros de Acopio (Asocasán y Cooprojoseja), que requirieron una inversión de 260 millones de pesos; 1 cabaña para ecoturismo (Caleta) con un costo de 97 millones. El resto de empresas, recibieron equipos para la operación (lancha, máquinas, binoculares, uniformes, herramientas, etc.) por un valor total de 426 millones de pesos.
- Elaboración de planes de manejo y solicitud de permisos de aprovechamiento ante Codechocó y Corpourabá. Se acompañó la elaboración de los planes de manejo de tres especies de PFNM: damagua (*Poulsenia armata*), cabecinegro (*Manicaria saccifera*) y naidí (*Euterpe oleracea*), requisito indispensable para que Arte y Joya y Planeta pudieran continuar operando.

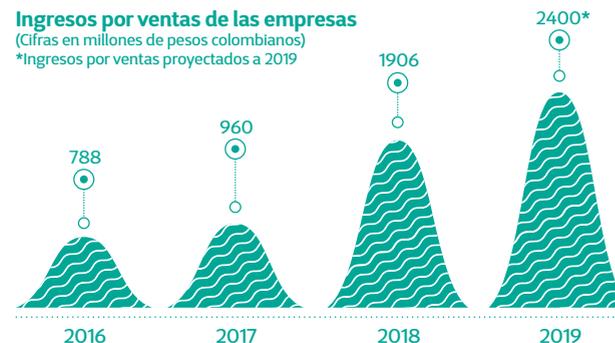
Principales logros:

- Fortalecimiento de las capacidades locales como estrategia de sostenibilidad de los procesos de incubación de empresas de la biodiversidad. La metodología de acompañamiento a empresas incluía contar con un socio técnico local, con presencia permanente en el territorio y con una apuesta por el desarrollo empresarial de la región, asegurando que las capacidades de incubación generadas a partir del proyecto quedaran instaladas en el territorio. Es por ello que se vinculó al Centro Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación para el Desarrollo Productivo Sostenible de la Biodiversidad, BioInnova.

- Acceso a mercado. Nueve de las empresas asistieron a BioExpo 2016 en Barranquilla, ExpoChocó 2018 en Quibdó y Feria Internacional del Mueble 2018 y Artesanías de Colombia 2018 en Bogotá, eventos que posibilitaron la ampliación de su red comercial. De manera paralela, se llevó a cabo la identificación y priorización de clientes a nivel nacional, la presentación de productos y el desarrollo de proveeduría para todas las empresas. Además, se acompañó el lanzamiento de tres marcas junto con los clientes (Crepes and Waffles con Planeta, Hoteles Estelar con Selvacética y Verde Rosales con Vamos Mujeres).

A junio 2019, se había alcanzado la apertura de mercado nacional (en Bogotá y Medellín) para 8 empresas (Planeta, Arte y Joya, Vamos Mujeres, Selvacética, Oquegua, Vida Salvaje, Ríos y Paisajes y Asocasán) y la ampliación de la cuota de mercado local para 5 de ellas (Nathivos, Barule, Caguama, Cooprojosefa y Asprodema).

- Incremento de ingresos por ventas de las empresas apoyadas. Las empresas tuvieron un total de ingresos de \$788 millones de pesos el año 1 del proyecto, \$960 millones de pesos el año 2 y \$1.960 millones de pesos el año 3, para un total de \$3.655 millones de pesos, de los cuales, el 72%, correspondió a ingresos por ventas.



4. Incremento de ingresos personales. El incremento de ingresos agregados, tanto para hombres como para mujeres, empleados y/o proveedores de las empresas acompañadas, fue del 184% entre 2016 y 2018. De manera desagregada, el incremento para mujeres fue del 95% y del 309% para hombres. En términos monetarios, en 2016 se pagaron un total de \$349.281.295 COP a 21 mujeres y 13 hombres, mientras que, en 2018, fueron \$992.733.791 COP a 32 mujeres y 51 hombres.

5. Generación de empleo. En 2016, se contabilizaron 33 empleos (62% mujeres y 38% hombres), teniendo en cuenta los empleos directos de tiempo completo, medio tiempo y los empleos indirectos (equivalentes en puestos de trabajo). En 2017 fueron 54 empleos (54% mujeres y 46% hombres). Y por su parte, en 2018, fueron un total de 82 empleos (38% mujeres y 62% hombres). Es decir, el proyecto contribuyó a la generación de 49 empleos (entre tiempo completo, medio tiempo y empleo indirecto).

Empleos INB

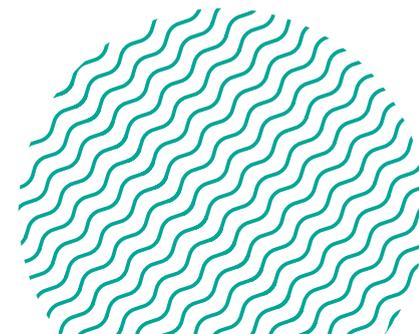
*Empleos proyectados a 2019



6. Acceso a otras fuentes de financiación para procesos de escalamiento. El nivel de fortalecimiento favorecido por el proyecto y los avances logrados como empresas, posibilitaron que tres de las empresas apoyadas accedieran a dos fondos de inversión internacionales (Acumen y Partnerships For Forests -P4F-), los cuales financiarán las fases de escalamiento de Planeta (P4F) y Selvacéutica y Asprodema (Acumen).

Hallazgos

1. Se estimó que el costo de incubación de una empresa en el Chocó es de alrededor de USD \$48.000.
2. Generar un nuevo empleo en Chocó requiere una inversión aproximada de USD \$15.000.
3. Obtener un permiso de aprovechamiento para PFNM cuesta USD \$1 /ha y toma, en promedio, entre 6 y 18 meses.
4. Es posible incubar empresas en el Chocó y para ello se requiere un plazo mínimo de 3 a 4 años.
5. Fortalecer las capacidades de socios locales es una de las claves para la sostenibilidad.





Recuperación de áreas degradadas por minería: por un territorio vivo

El proyecto GEF tenía como meta iniciar un proceso de recuperación de 100 ha en zonas degradadas por minería, para lo cual se diseñó e implementó una estrategia de rehabilitación liderada por: Minambiente, PNUD, WWF, Codechocó, IIAP, COCOMACIA y el Programa Oro Legal de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID).

El proceso fue y continuará siendo liderado por la organización étnico territorial COCOMACIA.

- A lo largo del año 2017, se seleccionó, como zona para rehabilitación asistida, un área de 209 ha en la cuenca del río Cabí, territorio de COCOMACIA, en los consejos comunitarios locales (CCL) de Pacurita, San José de Purré y San Martín de Purré. De ellas, se inició un proceso de restauración asistida en 118 ha que se encontraban

en estados de sucesión tipo 2 y 3 (tierras entre 1 y 5 años de abandono de la actividad minera), quedando 91 ha para toma de semillas y plántulas.

- La metodología utilizada para el proceso de rehabilitación asistida se construyó a partir de diferentes fuentes, entre ellas las usadas por IIAP y MADS (2012), el proyecto Biochocó, liderado por la UTCH, IIAP y Codechocó (Ramírez et al 2016), el Programa Oro Legal de USAID (en ejecución), unido a conocimientos y recomendaciones de las comunidades locales y de algunos ingenieros agroforestales cercanos al proceso organizativo de COCOMACIA. Otros aspectos se pulieron y ajustaron durante la etapa de campo con base en imprevistos, errores y aprendizajes que se fueron teniendo.
- La metodología y sus aprendizajes se reunieron en la publicación *Dejando un territorio vivo a nuestros renacientes. Lecciones aprendidas y recomendaciones para procesos de recuperación de áreas degradadas por minería en el territorio colectivo de COCOMACIA*, con la intención de servir de guía a las comunidades y a las instituciones que quieran adelantar procesos de recuperación en territorios de comunidades negras.

Los principales impactos logrados fueron:

- La guía de recuperación elaborada está permitiendo avanzar en el enriquecimiento de parcelas familiares de zonas degradadas por aprovechamiento forestal en siete consejos comunitarios locales del municipio de Vigía del Fuerte (150 hectáreas).
- El trabajo de recuperación, llevado a cabo en la cuenca del río Cabí, habilitó espacios al interior de COCOMACIA para que esta organización, entendiera y mejorara los elementos técnicos para la implementación de otros proyectos, en los cuales se avanzó en la restauración de 100 hectáreas adicionales, con especies forestales nativas, en parcelas familiares de cinco consejos comunitarios locales del municipio de Murindó.

- Además se inició, con el IIAP, un nuevo proceso para incluir otras áreas de comunidades y darle continuidad al proceso de restauración de otras 175 hectáreas.

Fases de la metodología diseñada para el proceso de restauración:



Fase de preparación

- Conformar un equipo.
- Seleccionar áreas a recuperar.
- Realizar diagnóstico de áreas.
- Definir plan de recuperación.

Fase de trabajo de campo

- Dotación y herramientas.
- Construcción de viveros.
- Preparación de terrenos.
 - Mantenimiento y control de plagas.



Fase de monitoreo y seguimiento

- Limpieza, fertilización y control de plagas.
- Vigilancia y control del territorio.



Fortalecimiento de capacidades: una estrategia precursora del cambio

El proyecto debía mejorar, por un lado, las capacidades de 11 organizaciones nacionales y regionales para aplicar políticas y el marco regulatorio minero (300 personas capacitadas) y, por otro, la eficacia de la gestión de cuatro áreas protegidas, a través del fortalecimiento de la capacidad institucional y comunitaria para la planificación, administración, vigilancia y control de las áreas protegidas (200 personas).

Para ello, se diseñó una estrategia destinada a incidir en temas de política y a fortalecer las capacidades recogidas en la tarjeta de capacidades de PNUD:

- a. Involucramiento.
- b. Generación, gestión y uso de información y conocimiento.
- c. Diseño de estrategias, políticas y normatividad.
- d. Gerencia e implementación.
- e. Monitoreo y evaluación.

Esta estrategia incluyó oportunidades de capacitación formal y eventos de capacitación no formal:

- Se impartieron dos diplomados de 120 horas, cuyo pénsum fue pensado y diseñado específicamente para el proyecto.
- Se llevaron a cabo 118 eventos de capacitación no formal.
- Se realizaron 2 Foros Semana sobre las problemáticas de la región Pacífico.

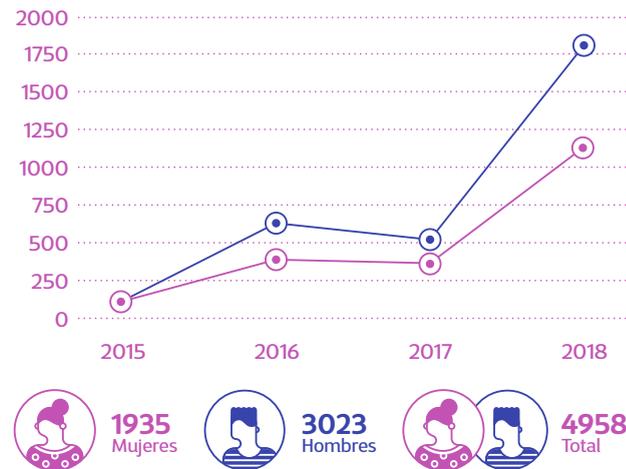
Diplomados

La respuesta a los diplomados, por parte de las comunidades locales y entidades de todos los niveles, fue muy positiva, destacando, el primero, *Fortalecimiento empresarial y desarrollo local*, impartido por la UTCH, por su impacto en el fortalecimiento de las capacidades de 35 emprendedores (64% mujeres) que trabajan con y por la biodiversidad del Chocó Biogeográfico y, el segundo, *Territorio, biodiversidad y retos del desarrollo en el Pacífico*, impartido por la Universidad Javeriana de Cali y WWF-Colombia, por generar capacidades a 52 delegados de las organizaciones étnicas de comunidades negras y pueblos indígenas y delegados de 20 instituciones gubernamentales de nivel nacional, regional y local (40% mujeres), en temas relacionados con la gestión integral de la biodiversidad, tipologías mineras, estrategias de intervención para mitigar la minería, diálogo intercultural y conflictos territoriales y paz territorial.

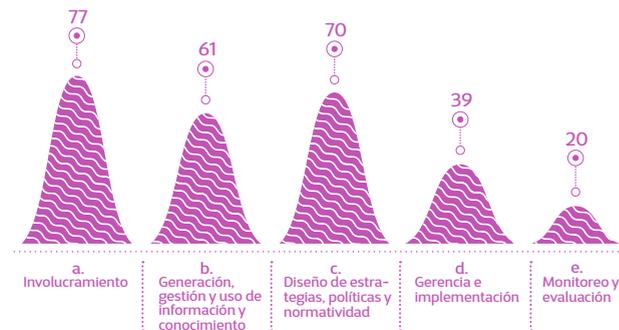
Capacitaciones no formales 2018

En total, entre 2015 y 2018, se llevaron a cabo 116 eventos de capacitación no formal, en los que participaron alrededor de 5000 personas (39% mujeres), pertenecientes a 161 entidades.

Asistencia anualizada a eventos de capacitación no formal para hombres y mujeres



Las capacitaciones tuvieron lugar, en mayor medida en Bogotá, Quibdó, Medellín y Cali, realizando también algunos eventos en Nariño, Putumayo, Atlántico, Risaralda y Cauca. Se trabajó sobre las cinco capacidades de PNUD anteriormente citadas, siendo las de involucramiento y diseño de estrategias, políticas y normatividad las más fortalecidas.



Respecto a las entidades fortalecidas, las fundaciones y ONG fueron las que tuvieron mayor participación, asistiendo a 39 eventos, seguidas de la academia (35) y partidos políticos (32).



Foros Semana

Respecto a los foros semana, ambos lograron posicionar temas ambientales y de la región Pacífico a nivel nacional, teniendo un gran impacto mediático y social y en los cuales participaron los ministros de Hacienda y Ambiente, líderes empresariales, líderes étnicos, expertos y academia, entre otros.



Monitoreo y evaluación interna en detalle y a la medida

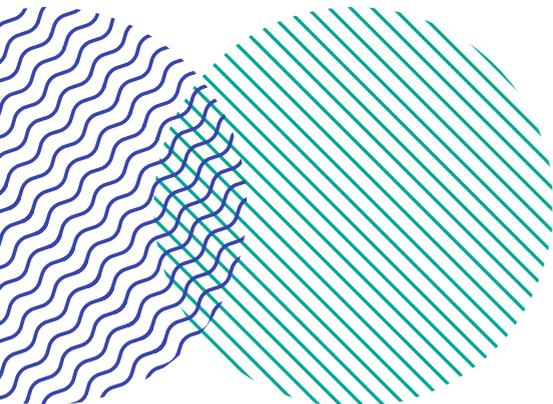
A partir de mediados de 2016, se diseñó e implementó una estrategia de monitoreo a la ejecución técnica y financiera del proyecto, cuyos principales logros fueron:

- Facilitar el acceso a la información/documentación generada por el proyecto.
- Diseñar herramientas de seguimiento para facilitar toma de decisiones.
- Clarificar procedimientos administrativos.
- Mejorar ejecución financiera.
- Mejorar procesos de planificación.

- Mejorar comunicación y articulación al interior del equipo técnico y entre el equipo, los socios del proyecto y otros actores clave.
- Optimizar el proceso de elaboración de informes de seguimiento y revisión por parte de PNUD.

Se definieron 3 ejes principales de trabajo:

1. Gestión del conocimiento.
2. Mejora de la ejecución técnica y financiera.
3. Monitoreo, elaboración de informes y evaluación continua interna.



1. Gestión del conocimiento

Archivo y gestión documental

Se organizó la información del proyecto por componente, productos e hitos clave, logrando organizar más de 2000 documentos.



Matriz de marco lógico del proyecto

- Se articuló la matriz de marco lógico del proyecto al cronograma de hitos y metas parciales.
- Se incluyó el histórico de modificaciones a productos e indicadores solicitadas y aprobadas.



Mapas mentales

Se construyeron mapas mentales, que facilitaron:

- Visualización de interconexiones entre ejes, actores e hitos.
- Revisión de estrategias de implementación.
- Presentación de resultados y propuestas de financiación a nuevos donantes.





2. Mejora de la ejecución técnica y financiera

Cuadros de mando para presentación de avances, toma de decisiones y planificación anuales

- Diagrama de Fases del proyecto: definir la estrategia de implementación de cada producto hasta el logro de las metas.
- Plan operativo general: cronograma de actividades de cada producto para todos los años de ejecución del proyecto.
- Seguimiento trimestral del avance de actividades y sistema de alertas.



Revisión y mejora del proceso de construcción y seguimiento al POA

- Revisión y optimización de formatos internos del POA y plan trimestral.
- Mejora del proceso de comunicación y articulación entre el equipo técnico y el equipo administrativo.
- Seguimiento al presupuesto sin comprometer por técnico con carácter trimestral.



Optimización de procesos de planificación, seguimiento y control a ejecución técnica y financiera

- Seguimiento mensual a convenios y contratos y levantamiento de histogramas.
- Alertas tempranas para elaboración de contratos, pagos de productos intermedios, pagos finales y enmiendas.



3. Monitoreo, elaboración de informes y evaluación continua interna

Optimización del proceso de elaboración, presentación y aprobación de los diferentes informes del proyecto

- Revisión del procedimiento de elaboración y presentación de informes.
- Diseño de nuevas herramientas.
- Reuniones con PNUD para validación de herramientas y proceso optimizado.



Buenas prácticas, lecciones aprendidas y relevancia

- Diseño de matrices de buenas prácticas, aprendizajes y relevancia.
- Validación por parte del Coordinador del proyecto, Directora de Operaciones WWF - Colombia y PNUD.
- Actualización trimestral con todos los miembros del equipo.



Sistematización final de aprendizajes del proyecto

- Definición de ejes clave del proyecto sobre los que se deben identificar aprendizajes.
- Talleres y entrevistas a más de 100 actores clave en la ejecución y logro de resultados del proyecto.



Testimonios

A nivel de aprendizajes del proyecto, uno de los más importantes es el poder transformador que tiene el uso de la biodiversidad para las comunidades, incluyendo su empoderamiento y regreso a usos ancestrales. Este poder transformador genera oportunidades de desarrollo económico alternativas, por ejemplo, a la minería. Me quedo como conclusión que la riqueza del Chocó Biogeográfico va más allá de los índices de biodiversidad de la región. La resiliencia de las comunidades y el hecho de que contemplen opciones diferentes a las que llevan décadas practicando, da a entender la importancia de tener acceso a alternativas productivas sostenibles y cómo



el hecho de que estas alternativas existan permite que se bajen las presiones sobre la biodiversidad en la región.

Es muy emocionante ver los resultados del proyecto, especialmente escucharlo de los mismos beneficiarios en su propio territorio, mostrándonos, en la vida real, los efectos positivos que ha tenido el proyecto y el impacto real que estos recursos y gestiones tienen en las comunidades, los ecosistemas y la biodiversidad del país.

Yaisa Lorena Bejarano Córdoba
Oficina de Asuntos Internacionales del Minambiente
Punto focal operativo del GEF.

Uno de los temas más relevantes se refiere a todos los aprendizajes que arrojó el trabajo con las comunidades locales y la información relacionada con la extracción ilícita de minerales, en este caso la minería de oro, en una región de alta biodiversidad y cuyo territorio, en su mayoría, está bajo la figura de territorio colectivo de comunidades negras.

En relación con las políticas nacionales, destacar que, la información y resultados que generó el proyecto de la mano de las comunidades fue fundamental para la construcción de la Estrategia Integral de Control a la Deforestación y Gestión Sostenibles de los Bosques, que corresponde a la Estrategia REDD de Colombia y para el fallo de la Sentencia T622 (que reconoce al río Atrato como sujeto de derechos) y la estructuración del plan de acción para su conservación y protección.



Respecto a las medidas para proteger los ecosistemas de las actividades de alto impacto y disminuir la contaminación asociada a la minería, hay un enorme aprendizaje y unos resultados que están siendo aplicados en la implementación del Conpes 3439 de Crecimiento Verde, expedido en 2018, gracias al aporte de evidencias, desde el punto de vista económico y con enfoque de género, relacionadas con los beneficios que estos negocios provenientes de la biodiversidad, basados en la riqueza natural, y la reglamentación de PFMN y Compensaciones, traen a las comunidades locales. En este sentido, el trabajo que se hizo desde la construcción de las comunidades locales, reconociendo las problemáticas, los retos que tenían que superar y contribuyendo a la gobernanza de sus territorios, son elementos fundamentales para que otros proyectos, políticas y programas, que se vienen a implementar en esta nueva etapa, permitan consolidar los resultados alcanzados. Es muy importante continuar apoyando el desarrollo de comunidades a partir de nuevas formas de economías locales basadas en la biodiversidad y los bosques. Este aspecto, que fue un logro del proyecto, mostró a todos los actores implicados y a la misma comunidad que, efectivamente, sí es posible trabajar bajo el uso adecuado de la biodiversidad en el territorio, garantizando una mejora en la calidad de vida de sus pobladores.

Rubén Darío Guerrero Usera
Coordinador Grupo de Gestión Integral
de Bosques y Reservas Forestales Nacionales
Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible
de Colombia



La consolidación de múltiples alianzas a nivel local, regional y nacional y la vinculación de las comunidades locales como gestoras y ejecutoras del proyecto, fue uno de los grandes aciertos que contribuyó al logro de los resultados que hoy se pueden mostrar. Además, reconocer, valorar y articularse a procesos previos iniciados en el territorio, que no se habían podido consolidar por falta de recursos, fue un factor de éxito que, no solo sirvió para superar las metas previstas, sino que también evidenció el valor agregado de esta intervención.

Sandra Lucía Aristizábal
Asesora de monitoreo
Programa Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible
Área Pobreza y Desarrollo Sostenible
Programa de las Naciones Unidas para el
Desarrollo - PNUD

De los logros se destacan el apoyo dado al PNN Los Farallones de Cali para la erradicación de la minería en la parte alta de la cuenca del río Cali y el apoyo al PNN Tatamá (Área Protegida Green List) en el relacionamiento con los Consejos Comunitarios ASOCASAN y COCOMACIA para la prevención de la minería ilegal en la zona amortiguadora del PNN. Respecto a Orquídeas y Munchique, sobresale el fortalecimiento de la estrategia de prevención, vigilancia y control, monitoreo y calidad de aguas.

La declaratoria de nuevas áreas protegidas nacionales y regionales tuvo grandes aprendizajes relacionados con la participación de las comunidades, específicamente para el Distrito Nacional de Manejo Integrado Bajo Mira y Frontera con el Consejo Comunitario Bajo Mira y Frontera, un proceso constructivo que dio como resultado una manera adecuada de relacionamiento con los territorios colectivos.

de que las cosas cuando se inician y se les da descanso no tienen éxitos. Valoramos mucho conseguir gentes como los de WWF, con sentido de pertenencia por el medio ambiente, como nosotros, que sabemos que sin el cuidado de éste es imposible vivir.

Fanny Rosmira
Lideresa local COCOMACIA

Para Crepes & Waffles, la alianza con WWF en el marco del proyecto, fue una experiencia de alineación de visiones y de suma de voluntades extraordinaria. La empresa se conectó con el territorio, con el interés de apoyar un emprendimiento local que busca conservar la biodiversidad a partir del aprovechamiento sostenible de no maderables del bosque. El reto era muy grande, ya que era necesario montar un centro de producción de alimentos en medio del río Atrato, en condiciones muy adversas.

Sólo la suma de fuerzas y de intereses de la empresa privada, los emprendedores locales y la cooperación internacional, hizo posible ese sueño de que Planeta CHB se convirtiera en un ejemplo a seguir para su comunidad. Ejemplo en innovación, en perseverancia, en emprendimiento, en creación de empleo, en la visión de aprovechamiento sostenible de los ecosistemas.

Estamos infinitamente agradecidos con WWF por ser aliados inigualables en este proceso.

Equipo de sostenibilidad
Crepes & Waffles



El proyecto, inmerso en una problemática tan compleja como es la minería en la región del Chocó Biogeográfico, cuyos impactos sociales y ambientales no habían sido totalmente interiorizados, tuvo un nivel de apropiación alto, tanto a nivel comunitario como institucional. Generó una dinámica regional y social diferente, logrando una mayor apropiación territorial y la dinamización de otras alternativas económicas basadas en la oferta del capital natural. Además, logró generar, en el público colombiano y en actores estratégicos, un mayor nivel de entendimiento y conocimiento de los impactos de la minería ilegal, facilitando el diálogo entre sectores y actores sociales.

Sandra Valenzuela de Narváez
Directora de Operaciones, Alianzas y Financiamiento
WWF Colombia

Hacer el acompañamiento técnico a los emprendimientos de la biodiversidad nos permitió validar nuestros conocimientos acerca de las distintas áreas que tiene un negocio, con emprendimientos con diversos niveles de complejidad, lo cual nos generó la capacidad de adaptación conforme a la situación particular de cada uno y a las necesidades, capacidades y prioridades identificadas.

Este proyecto nos dio la oportunidad de ver reflejados, no sólo los resultados del acompañamiento y asesoría en temas organizacionales y empresariales, sino también de fortalecer la infraestructura,

dotación y mejoramiento de las condiciones locativas de las empresas apoyadas, lo cual ha sido un aporte fundamental para el crecimiento económico de los negocios y el empoderamiento personal de los emprendedores.

Yardleyda Ruíz Moreno
Coordinadora de Proyectos
BioInnova

La mejor del proyecto fue contar con una mano amiga y unas personas que nos escucharon y nos permitieron crear desde nuestros imaginarios y nuestras fortalezas las actividades, y no imponer actividades como en muchos proyectos pasa, que imponen actividades del exterior sin consultar a los emprendedores o a las personas que hacemos parte del proceso. Eso fue lo más importante del acompañamiento, que se tomaron la molestia de escucharnos y caminar y avanzar junto a nosotros.

Arte y Joya
Negocio de la biodiversidad

La disposición de PPD, WWF y BioInnova y todo su equipo de trabajo para apoyarnos en cada etapa del proyecto sin importar las dificultades que como asociación teníamos fue algo muy importante. Queremos darles las gracias a estas instituciones, por haber estado siempre pendientes de que la asociación Caguama saliera bien con este proyecto, porque gracias a ustedes fue posible que nosotros, a pesar de tantos inconvenientes internos, lográramos continuar como asociación. Les queremos contar que aún no nos rendimos, que seguimos trabajando en pro de la conservación y esperamos el próximo año poder contarles como vamos, poderles enviar datos. Sabemos que, con la ayuda que recibimos de ustedes, vamos a seguir adelante. Es un aliciente y una motivación saber que, entidades como las suyas, están pendientes y apoyan proyectos tan bonitos como el que desarrolla la Asociación Caguama. Gracias a ustedes, la asociación cada día ha sido más reconocida y eso no es en vano. Un aplauso para ustedes y Dios los bendiga. Muchísimas gracias.

Asociación Caguama
Negocio de la biodiversidad

El proyecto hizo posible que participáramos, por primera vez, en ferias comerciales al interior del país (Cali, Bogotá y Barranquilla), en las que pudimos presentar nuestra oferta y competir con grupos que tenían muchos más años de experiencia. Comprobamos que nuestras artesanías son buenas y gustan mucho. La asistencia a estos espacios nos permitió comparar la calidad y la oferta de nuestros trabajos con otros artesanos a nivel nacional, evaluando el portafolio de productos y encontrando nuevos mercados, más allá de la venta al turista de temporada en Bahía Solano.

Asociación Oquegua
Negocio de la biodiversidad



2014 - 2019